

- ❖ Supply Chain et Logistique
- ❖ Pilotage des flux et des stocks
- ❖ Introduction à la qualité, au management de la qualité et à la certification
- ❖ Transport de marchandises
- ❖ Magasinage et manutention
- ❖ Gestion des pièces de rechange
- ❖ Méthodes et outils de la gestion de production
- ❖ Informatique de la logistique
- ❖ Logistique inverse

Supply Chain et Logistique

La logistique classique a défini un corps de doctrine concernant les transports de marchandise, la gestion des stocks, le magasinage et la manutention. Depuis quelques années, à la suite des transformations vécues par les entreprises industrielles et la grande distribution, on a vu émerger le concept de supply chain. Ce concept repris par toutes les grandes entreprises et les militaires permet d'organiser le pilotage des flux de marchandises en coordonnant les activités à l'intérieur de l'entreprise et de rechercher une meilleure efficacité globale par de nouvelles formes de collaboration entre entreprises.

Pré-requis :

Notions de gestion des entreprises et d'anglais courant.

Ce qui vous est proposé :

Une présentation des concepts et des techniques de base y compris les méthodes d'analyse de la Supply Chain.

Ce que vous allez apprendre, améliorer ou tester dans ce module :

Les différentes logistiques et la supply chain
Flux de produits et réseaux à valeur ajoutée
Techniques d'analyse des flux de produits
Les principes logistiques de base au sein des réseaux
Les fonctions logistique et de management de supply chain au sein des entreprises.

Ce que vous devez savoir à la fin du module :

Réaliser ou participer à l'étude d'une supply chain d'entreprise aux niveaux de base
Etablir un diagnostic de l'état de la logistique dans l'entreprise.

Pilotage des flux et des stocks

La gestion des stocks reste une technique de base essentielle de la logistique : ses concepts loin d'être triviaux demandent d'être compris et maîtrisés pour utiliser au mieux les progiciels de management de la supply chain. Depuis quelques années, à partir des travaux de Forrester au M.I.T., on a pris conscience des effets dits « bullwhip effects » au sein de la supply chain et les méthodes de D.R.P. (Distribution Resource Planning) sont proposées en complément des méthodes classiques par tous les progiciels de management de la Supply Chain.

Pré-requis :

Quelques connaissances conceptuelles élémentaires en statistique : notions de probabilité, moyenne, écart-type, distribution, loi normale, etc.

Avoir de préférence suivi le module « Introduction à la logistique et au management de la supply chain ».

Ce qui vous est proposé :

Les méthodes classiques de gestion des stocks et de DRP.

Ce que vous allez apprendre, améliorer ou tester dans ce module :

Les stocks et leur pilotage
Le stock de sécurité
Détermination de la quantité à commander
Stocks et supply chain : le « bullwhip effect » ou le théorème fondamental de la supply chain
Distribution Resource Planning
Elargir l'application du DRP en amont et en aval

Ce que vous devez savoir à la fin du module :

Réaliser une simulation de gestion d'un stock
Comprendre les méthodes de gestion de stock dans les progiciels de son entreprise

Transport de marchandises

Le transport terrestre de marchandises est une activité essentielle de la logistique et tous ceux qui participent à la supply chain doivent en connaître les principes et l'organisation tant pour le transport routier que pour le transport par voie ferrée ou le feroutage. Les négociations de transports, ou d'accords cadres entre entreprises qui deviennent de plus en plus fréquents, font appel à des connaissances précises sur l'économie des transports et leurs modes de tarification. Des lois et textes réglementaires récents ont modifié les relations juridiques entre les différents participants au contrat de transport et ces nouvelles règles ont des conséquences pratiques importantes.

Pré-requis :

Avoir de préférence suivi le module « Introduction à la logistique et au management de la supply chain »

Ce qui vous est proposé :

Initiation au monde des transports et particulièrement des transports routiers.

Ce que vous allez apprendre, améliorer ou tester dans ce module :

Organisation des transports routiers
Economie et tarification du transport routier
Le contrat de transport intérieur routier
Les transports ferroviaires et les transports combinés
Stratégie des donneurs d'ordre de transport et indicateurs
Les transports internationaux

Ce que vous devez savoir à la fin du module :

Etudier des tarifs et contrats de transport
Organiser les procédures de réception au sein d'une entreprise

Magasinage et manutention

La plupart des entreprises sont en train ou viennent de reconfigurer leur réseau logistique en modifiant l'implantation de leurs entrepôts et plates-formes et en réorganisant les procédures de manutention, réception, stockage, préparation,

parfois en faisant appel à des méthodes automatisées importantes et toujours en recherchant l'intégration des différentes fonctions d'informatique logistique. Ces reconfigurations sont indispensables pour diminuer les coûts et s'adapter aux évolutions en cours.

Pré-requis :

Avoir de préférence suivi le module « Introduction à la logistique et au management de la supply chain »

Ce qui vous est proposé :

Initiation à l'ingénierie de la création d'entrepôts et plates-formes y compris les techniques d'optimisation des implantations et d'organisation du stockage et de la manutention.

Ce que vous allez apprendre, améliorer ou tester dans ce module :

Entrepôts et plates-formes : ingénierie de la création d'entrepôts et plates formes
Problématique de positionnement
Le stockage
La manutention
Le circuit des marchandises

Ce que vous devez savoir à la fin du module :

Etude d'amélioration de l'organisation d'une plate-forme ou d'un entrepôt et/ou participation à une étude d'implantation.

[> Haut de la page](#)

Gestion des pièces de rechange

La gestion des pièces de rechange est un élément essentiel des logistiques de soutien. Par rapport aux autres gestions de stocks et les logistiques qui les accompagnent, elle est très particulière et obéit à des règles tout à fait différentes.

Pré-requis :

Aucun

Ce qui vous est proposé :

Découvrir et analyser les principes généraux et les différentes gestions de ce type.

Ce que vous allez apprendre, améliorer ou tester dans ce module :

Les différentes gestions de pièces de rechange
Différents types de pièces de rechange
Détermination des lieux de stockage et des quantités à stocker
Gestion des pièces de rechange
Mise au rebut
Progiciels spécialisés.

Ce que vous devez savoir à la fin du module :

Participation à des travaux d'études logistiques en ce domaine.

Méthodes et outils de la gestion de production

La gestion de production et son outil la GPAO participent, ainsi que les autres fonctions de la productique, à l'obtention du meilleur compromis "PRIX, DELAI, QUALITE". De par l'étendue de son action dans l'entreprise manufacturière, la gestion de production a un rôle essentiel à jouer pour améliorer la compétitivité.

Pré-requis :

Connaissance de l'entreprise industrielle

Ce qui vous est proposé :

Une présentation des modèles de gestion employés en gestion de production

Ce que vous allez apprendre, améliorer ou tester dans ce module :

Les différentes composantes de la gestion de production,
Améliorer les systèmes de gestion et pilotage de l'entreprise,
Optimiser les flux des produits,
Améliorer la réactivité de l'outil productif.

Ce que vous devez savoir à la fin du module :

Pouvoir participer à la mise en place d'un système de GPAO et /ou optimiser son utilisation dans une entreprise industrielle après une formation spécifique au progiciel employé par votre société.

Informatique de la logistique

Toutes les évolutions logistiques actuelles vont dans le sens d'une plus grande intégration et d'une globalisation des procédures. Elles vont aussi dans le sens de nouvelles coopérations entre entreprises participant aux mêmes supply chain. Tout ceci résulte de développements informatiques récents sans lesquels rien n'aurait été possible : systèmes de management de la supply chain, ERP (Enterprise Resource Planning), E.D.I. (Echange de Données Informatisées), Réseaux Internet ou Intranet, systèmes liés au S.L.I. (Soutien Logistique Intégré) comme CALS, progiciels spécialisés de prévision, gestion de tournées, etc...

Pré-requis :

Avoir de préférence suivi le module « Introduction à la logistique et au management de la supply chain ».

Ce qui vous est proposé :

Etude des principaux types de progiciels et de leurs liens.

Ce que vous allez apprendre, améliorer ou tester dans ce module :

Différentes catégories de logiciels et progiciels
Logiciels et progiciels spécialisés
L'E.D.I. (échange de données informatisées)
Internet et l'évolution des problèmes d'architecture
Informatique et soutien logistique intégré

Ce que vous devez savoir à la fin du module :

Analyse comparative de plusieurs logiciels d'un domaine

Logistique inverse

Les « reverse logistics » tendent à prendre de plus en plus d'importance à travers une meilleure maîtrise des problèmes d'environnement, les facilités offertes aux consommateurs de retourner les marchandises qui ne leur conviennent pas, la pratique systématique des retours en usine de produits présentant un risque pour le consommateur et l'importance croissante du service dans la vente. Elles ont des coûts de plus en plus importants et deviennent des secteurs à part entière des supply chains de l'entreprise.

Pré-requis :

Pas de pré-requis.

Ce qui vous est proposé :

Découvrir et analyser ces logistiques et leurs développements actuels.

Ce que vous allez apprendre, améliorer ou tester dans ce module :

Environnement et flux de retours

Environnement et logistique : l'élimination des déchets

Audit de l'élimination des déchets dans l'entreprise industrielle

Les logistiques de retour de produits à risque

Les logistiques de retour par le consommateur des produits achetés.

Ce que vous devez savoir à la fin du module :

Participation à des travaux d'études logistiques en ce domaine.